

Landkreis Gießen

Der Kreisausschuss

Gießen, den 11.12.2023

Dezernat III

- Büroleitung -

Name: Jannis C. Jansen
Telefon: 0641 - 9390 1262
E-Mail: Jannis.Jansen@lkgi.de
Gebäude: F Zimmer: F107

Rückfrage aus dem Kreistagsausschuss für Wirtschaft, Umwelt- und Klimaschutz, Digitalisierung und Mobilität – Sitzung vom 30.11.2023

Hier: Balanced Scorecard (BSC) im Wirtschaftsplan des Eigenbetriebs Kreislaufwirtschaft ergänzen

Die Balanced Scorecard (BCS) ist ein kennzahlengestütztes Managementsystem um strategische Ziele auf einfache Weise sichtbar zu machen und die Strategieumsetzung im Betrieb zu unterstützen. Der sinnvolle Einsatz der BSC setzt voraus, dass es wichtige strategische Ziele gibt. Diese müssen SMART, also spezifisch, messbar, attraktiv, realistisch und terminiert sein.

Bei der Betrachtung der BSC-Zahlen im Haushalt 2023 sowie in den Vorjahren wird deutlich, dass die im BSC genannten Ziele entweder nicht erreicht werden können, oder die Ziele dauerhaft übertroffen werden, wie zum Beispiel bei der Einhaltung von Grenzwerten. Daher ist die Anwendung von BSC im Bereich der Kreislaufwirtschaft nicht hilfreich, da zum Zweck der bloßen Anwendung von BSC beliebige Ziele formuliert werden und die BSC damit zu einer Ansammlung von irrelevanten oder nicht beeinflussbaren Kennzahlen wird. Die Restabfallmengen beispielsweise stiegen in den letzten Jahren kontinuierlich leicht an. Dies ist jedoch ein bundesweites Phänomen und durch den Fachdienst Abfallwirtschaft bzw. den Eigenbetrieb Kreislaufwirtschaft nur sehr bedingt beeinflussbar, da viele nicht beeinflussbare äußere Faktoren die Restabfallmengen beeinflussen.

Im Auftrag:
Jannis Jansen
Büroleiter Dezernat III